

Experte für IoT-Geschäftsmodelle – Zertifikatslehrgang

Methodik und Praxis nach dem IoT Business Model Builder 2.0



BOSCH

Technik fürs Leben

bitkom
akademie

Experte für IoT-Geschäftsmodelle – Zertifikatslehrgang

Methodik und Praxis nach dem IoT Business Model Builder 2.0

Kurzbeschreibung

Digitale und IoT-basierte Geschäftsmodelle versprechen neue Möglichkeiten der Umsatzgenerierung und Kundenbindung. Zeitgleich sehen sich Unternehmen neuen Herausforderungen gegenüber, denn nur ein geringer Prozentsatz von bisherigen IoT Initiativen in Unternehmen gelten als ökonomisch erfolgreich. Neue IoT Geschäftsmodelle verlangen nach besonderen Methoden und Herangehensweisen, die das Risiko minimieren und eine konsequente Kundenorientierung sicherstellen.

In diesem Lehrgang lernen Sie, wie Sie von einer Geschäftsidee zu einem validierten und zukunftssicheren IoT-Geschäftsmodell gelangen. Zentraler Bestandteil ist das in der Praxis mehrfach erprobte IoT Business Model Builder 2.0 – ein Framework, das speziell von der Bosch Software Innovation in Kollaboration mit der Universität St. Gallen und dem Industrial Internet Consortium (IIC) entwickelt wurde. Mit diesem Framework wird die Komplexität der Geschäftsmodellentwicklung im Internet der Dinge beherrschbar gemacht und strukturiert.

Inhalt

- IoT-basierte Geschäftsmodelle verstehen und entwickeln
- In Wertschöpfungsnetzwerken denken und handeln
- IoT Business Model Builder 2.0 als Gesamtkonzept kennenlernen und anwenden
- Kunden- und marktzentrierte Arbeitsweisen und Instrumente kennenlernen
- Erfolgsfaktoren und Herausforderungen im IoT Geschäft kennenlernen

Was lernen Sie in diesem Lehrgang?

- Sie lernen Methoden kennen, mit denen Sie unternehmerische Chancen im IoT-Umfeld identifizieren und strukturiert ausarbeiten können und werden damit die relevanten Erfolgsfaktoren für die Innovation von IoT- und plattformbasierten Geschäftsmodellen verstehen.
- Sie lernen einen iterativen Ansatz der Geschäftsmodellentwicklung kennen, mit dem u. a. ein effektives Risikomanagement möglich ist.
- Sie erhalten ein Skillset, mit dem Sie selbstbewusst Innovationen in Ihrem Unternehmen anstoßen und aktiv mitgestalten können.
- Sie werden nach dem Lehrgang in der Lage sein, Ihren eigenen Innovationsprozess zu strukturieren und die erlernten Methoden in Ihren Projekten anzuwenden.



BOSCH
Technik fürs Leben

bitkom
akademie

An wen richtet sich das Seminar?

- Entscheidungsträger und Führungskräfte mit Leidenschaft für Innovationen, die die Chancen des Internet der Dinge für ihre Unternehmen nutzen möchten.
- Mitarbeiter mit technischem Hintergrund, die die Geschäftsperspektive im Internet der Dinge kennenlernen wollen.
- Mitarbeiter mit betriebswirtschaftlichem Hintergrund, die mehr über Potenziale im Internet der Dinge erfahren möchten.

Didaktischer Aufbau des Seminars?

Das Seminar ist grundsätzlich interaktiv ausgelegt. Zu jedem Themenblock gibt es eine kurze Einleitung mit einer anschließenden Diskussion in der gesamten Gruppe. Anhand realer Praxisbeispiele lernen die Teilnehmer das strukturierte Vorgehen und die Werkzeuge kennen. Anschließend gilt es das Gelernte in moderierten Kleingruppen praktisch anzuwenden. Zu bestimmten Zeitpunkten präsentieren die Gruppen sich gegenseitig ihre Ergebnisse.

Was ist an Technik mitzubringen?

- Für den Lehrgang wird kein Laptop benötigt
- Die Dozenten arbeiten interaktiv in Kleingruppen direkt an Plakaten und Post-its



Zusatzinformationen

- Das Seminar findet ab einer Mindestteilnehmerzahl von 8 statt
- Die Teilnehmer werden in zwei Gruppen geteilt, jeder Gruppe wird jeweils ein Trainer zur Seite gestellt
- **Die Prüfung besteht aus einem Multiple-Choice Teil sowie Fragen zu einem Beispiel-Case**
- Das Seminar wird in deutscher Sprache gehalten, kann aber aufgrund des Themas sehr viele englischsprachige Elemente und Fachbegriffe beinhalten.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmer haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Lunch und Getränke sind im Seminarpreis enthalten.
- Anmeldeschluss ist 2 Wochen vor Seminarbeginn.
- Tipp: Nutzen Sie für Ihre Anreise zu unseren Akademie-Seminaren die [Sonderkonditionen unserer Partner](#).



BOSCH
Technik fürs Leben

bitkom
akademie

Seminarprogramm

IoT & Platform Business Model Innovation – Zertifikatslehrgang

TAG
1

10.00-10.30

Begrüßung durch den Seminarleiter

- Vorstellungsrunde & Erwartungshaltung der Teilnehmer

10.30-11.30

Einführung

- Warum Geschäftsmodelle im Kontext von IoT?
- Gemeinsames Verständnis schaffen (IoT, Geschäftsmodelle)
- Vorstellung Business Model Builder 2.0
- Vorstellung Case Study
- Gruppenbildung

11.30-11.45

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

11.45-13.00

Gruppenarbeit Ideation Phase

- Theorie
- Anwendung der erlernten Tools

13.00-14.00

Mittagspause

14.00-16.00

Gruppenarbeit Validation & Evaluation Phase

- Theorie
- Anwendung der erlernten Tools

16.00-16.15

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

16.15-18.00

Präsentation und Diskussion

- Ergebnisse Gruppenarbeit
- Diskussion
- Ausblick Tag 2

18.00

Ende des ersten Seminartages



BOSCH
Technik fürs Leben

bitkom
akademie

Seminarprogramm

IoT & Platform Business Model Innovation – Zertifikatslehrgang

TAG
2

09.00-09.30

Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1

09.30-11.00

Gruppenarbeit Preparation Phase Teil 1

- Theorie – Teil 1
- Anwendung des erlernten Tools

11.00-11.15

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

11.15-12.45

Gruppenarbeit Preparation Phase Teil 2

- Theorie – Teil 2
- Anwendung der erlernten Tools

12.45-13.45

Mittagspause

13.45-15.15

Gruppenarbeit Preparation Phase Teil 3

- Theorie – Teil 3
- Anwendung der erlernten Tools

15.15-15.30

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

15.30-16.15

Abschluss & Prüfung

- Abschlusspräsentation der Gruppen
- Zusammenfassung

16.15-17.00

Zertifikatstest

17.00

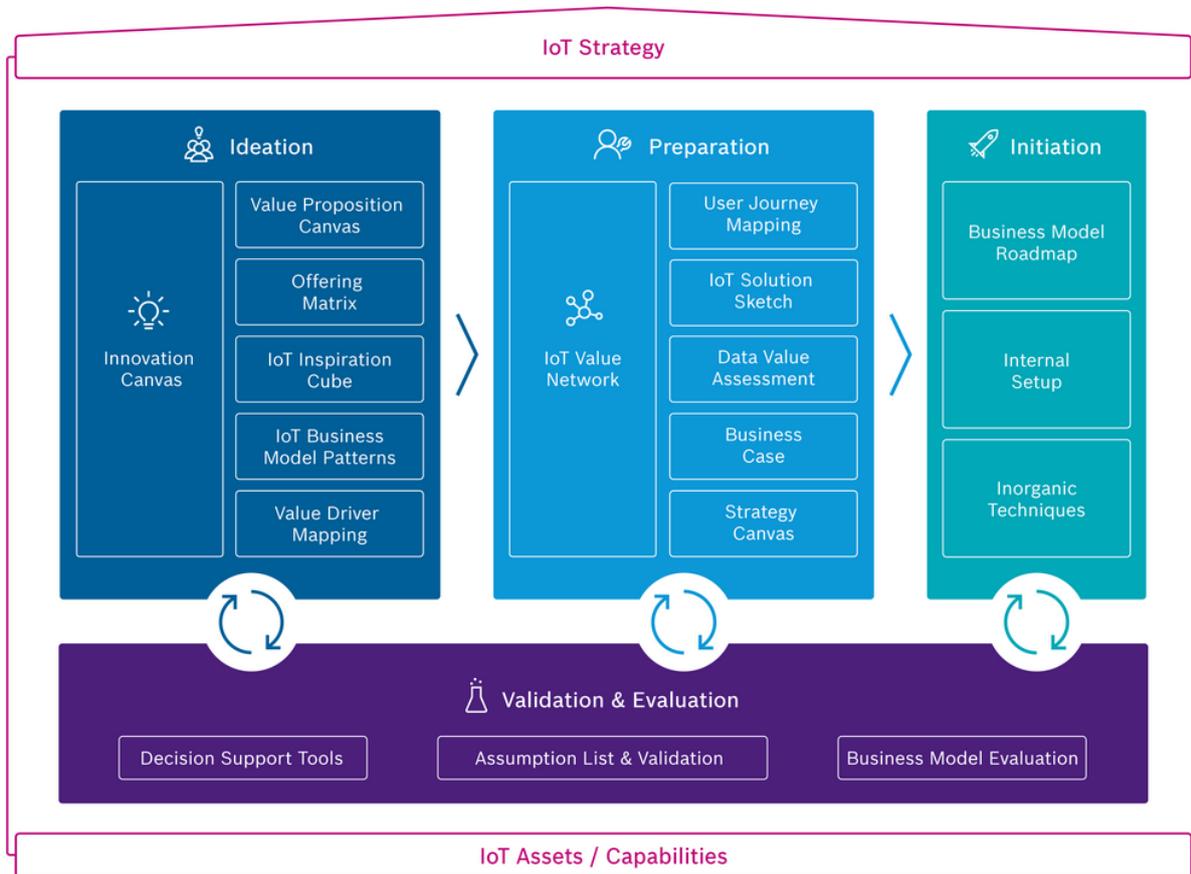
Ende des Seminars



BOSCH
Technik fürs Leben

bitkom
akademie

IoT Geschäftsmodellinnovation nach dem Business Model Builder 2.0



IoT Business Model Builder © Bosch Software Innovations GmbH



BOSCH
Technik fürs Leben

bitkom
akademie

Ihre Referenten



Dr. Thomas Lücking

**Senior Manager IoT Business Development & Consulting
Bosch Engineering GmbH**

Thomas ist Senior Manager für IoT Business Development & Consulting. In seiner Funktion ist er u.a. verantwortlich für die Sicherstellung von nachhaltig erfolgreichen digitalen Geschäftsmodellen. Projekte profitieren hierbei auch von seiner praktischen Erfahrung in der internationalen Techszene. Seine bisherigen beruflichen Stationen führten ihn als Strategieberater und Analyst durch die Telekommunikations- und Videospieleindustrie. Thomas hat darüber hinaus zu Markt- und Innovationsdynamiken in Hightechbranchen geforscht und Praxisartikel zum Thema Design Thinking und Geschäftsmodellentwicklung veröffentlicht.



Hameed Haqparwar

**Projektmanager Internet of Things
Bosch Engineering GmbH**

Hameed ist Projektmanager Internet of Things bei Bosch Engineering. Seine Expertise liegt im Konzipieren und Validieren von kundenorientierten Geschäftsmodellen im Bereich des Internet der Dinge. Zuvor war er Product Owner bei einem innovativen, von Risikokapital finanzierten Start-Up in der Versicherungsindustrie. Als Unternehmer sammelte Hameed zudem praktische Erfahrungen im Lean Start-Up Bereich. Seine Erfahrungen aus der Startup-Welt bringt er nun erfolgreich in verschiedenen Innovationsprojekten bei Bosch mit ein.

Shortfacts



Preise

1.550 €* Regulär

1.350 €* für Bitkom-Mitglieder

**Die angegebenen Preise sind in Netto-Beträgen ausgewiesen.*



Termine & Veranstaltungsorte

Die Termine entnehmen Sie bitte der Website der Bitkom Akademie. [hier](#) ↗

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de

bitkom
akademie